

Boîte à outil

"Accompagner l'émergence d'organisations économiques de producteurs de fruits et légumes biologiques"

Etude de cas de Douar Den

Cette fiche est à destination des animateurs accompagnant un groupe de producteurs bio dans leur réflexion pour l'émergence d'une organisation collective pour la mise en marché de légumes biologiques, ainsi qu'aux producteurs investis dans une telle démarche. Elle a pour objectif de leur fournir de façon synthétique les éléments permettant de mieux cerner ce qu'est une organisation économique de producteurs bio de fruits et légumes.

Cette fiche est partie intégrante de la boîte à outil "accompagner l'émergence d'organisations économiques de producteurs de fruits et légumes biologiques", initiative proposée dans le cadre de l'appel à projet CAS-DAR n° 9016 "Accompagnement du développement agricole et de la structuration de la filière légumes de plein champ biologique des zones céréalières biologiques" piloté par Bio Centre.

Les présentes informations sont issues de l'entretien mené par le GABOR auprès de la SCIC Douar Den en 2011.

Douar Den en quelques lignes

Raison sociale :

Douar Den

Forme juridique :

Société coopérative d'intérêt collectif (SCIC)

Objet :

mise en marché de plants de pomme de terre et de pommes de terre (*consommation et primeur*) biologiques

Date de création :

2006

Coordonnées :

Route du Rvellou 22480 Saint-Nicolas du Pelen

Contact salarié :

Fabris TREHOREL, gérant

■ **Nombre de fermes adhérentes :** 50

■ **Volume :** 4000t, dont 600 de plants



Boîte à outil

"Accompagner l'émergence d'organisations économiques de producteurs de fruits et légumes biologiques"

Contexte géographique

Le bassin de production s'étend sur trois régions de l'Ouest de la France : Bretagne, Basse Normandie et Haute Normandie

Historique du regroupement

Suite à la réalisation d'un stage ayant mis en évidence le potentiel de la production de plants et de pommes de terres bio en Bretagne, dix producteurs bio décident de se rassembler. En 2006, l'association Aval Douar Beo est créée. Son objectif : développer et valoriser des variétés adaptées au mode de production bio et aux territoires bretons et initier un travail pour la structuration de la filière. Dès 2006, elle se rapproche de différents expéditeurs bretons. Ce travail abouti dès 2007 à la création de la SCIC Douar Den pour la valorisation et la mise en marché des plants de pommes de terre et pommes de terre biologiques bretonnes. Des investissements collectifs sont portés par la SCIC. L'originalité de cette organisation : associer différents acteurs des filières, producteurs et expéditeurs, et les salariés au sein du même outil.

Les grandes étapes

- **2004 :**
Réalisation d'un stage sur la filière pomme de terre (PdT) bio en Bretagne.
- **2006 :**
Création d'Aval Douar Beo.
- **2007 :**
Création de la SCIC Douar Den. Embauche d'un gérant. Développement d'une station de tri, calibrage, lavage et conditionnement des pommes de terre conso et primeur. L'émergence de l'outil s'est fait sans subvention. Un emprunt a été nécessaire.
- **2010 :**
Aval Douar Beo regroupent 50 producteurs bio de plants et de PdT

- **Evolution du nombre de producteurs :**
10 en 2007 et 50 en 2010.
- **Evolution du chiffre d'affaires :**
300 k€ en 2007 et 1 600 k€ en 2010.

Valeurs et fondamentaux

- **Promouvoir** une filière pommes de terre 100 % bio
- **Valorisation** des spécificités de l'agriculture bio



Composition de la SCIC

La SCIC regroupe actuellement 9 organisations :

- **Aval Douar Beo** représentant les producteurs bio de plants et de pommes de terre ;
- **7 expéditeurs** (*Maraîchers Bretons-Pronatura, Poder, Bio Porhoët, le Gouessant, Primeur des Îles, Sarl Riou, Primeur de Saint-Malo*) ;
- **1 transformateur** (*Bretagne Bio Equité*).

La SCIC est une Société Coopérative d'Intérêt Collectif, statut choisi pour son mode de fonctionnement, qui permet souplesse dans l'organisation et une répartition des pouvoirs indépendantes des parts sociales.

Boîte à outil

"Accompagner l'émergence d'organisations économiques de producteurs de fruits et légumes biologiques"

Les producteurs adhérents

Les 50 fermes sont regroupées au sein de l'association Aval Douar Beo. Les systèmes de production rassemblés sont divers : maraîchers, polyculteurs, éleveurs. L'association Payzons Ferme, gestionnaire de la marque du même nom, est également adhérente à Aval Douar Beo. Les producteurs de cette association commercialisent une partie de leur production sous leur propre marque, indépendamment de la SCIC.

Les apports à la SCIC sont planifiés. Il n'y a pas d'obligation d'apport total. En revanche, les producteurs s'engagent par contrat annuellement pour un tonnage donné. La SCIC réalise en parallèle un travail de sensibilisation des producteurs-expéditeurs concernant l'importance pour tous les acteurs de conserver une cohérence de prix, entre vente directe et circuit long entre autre.

96% des volumes de plants de PdT et de PdT produits par les producteurs d'Aval Douar Beo sont mis en marché via la SCIC.

Fonctionnement de la SCIC Douar Den

Gouvernance

Les producteurs sont représentés par l'association Aval Douar Beo. Les sièges au conseil d'administration sont répartis de la façon suivante :

- 30% producteurs ;
 - 30% opérateurs aval ;
 - 20% salariés de la SCIC ;
 - 20% pour des personnes intéressées par le développement de la bio (consommateurs et associations environnementales par exemple).
- Ce collège est actuellement vide.

Actuellement, le conseil d'administration se compose de 3 producteurs, 3 opérateurs aval et 1 salarié.

Débouchés

Les principaux débouchés pour les PdT primeurs et consommation sont le marché du frais : réseaux de magasins spécialisés et GMS en moindre mesure. La station de conditionnement permet de commercialiser en big bag de 25 kg et en filet. En 2011, une étude va être menée pour mieux identifier les leviers et freins à la vente de PdT bio en GMS.

Les plants sont commercialisés sous la marque de la SCIC Bio plant.

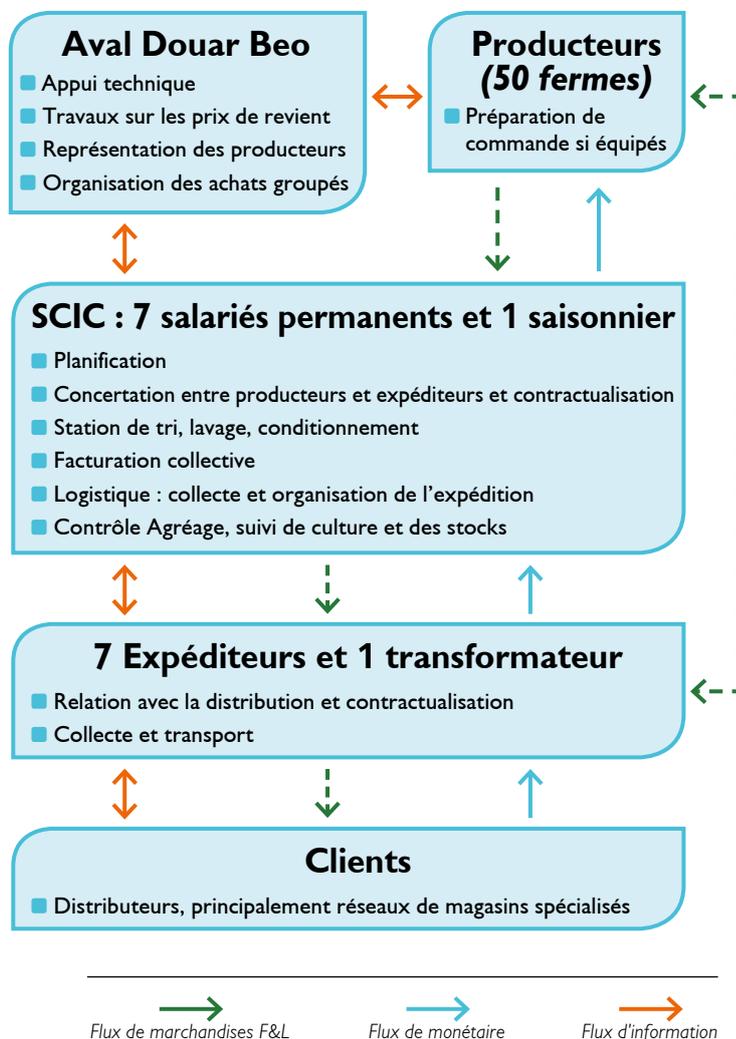


Boîte à outil

"Accompagner l'émergence d'organisations économiques de producteurs de fruits et légumes biologiques"

Schéma d'organisation

La SCIC compte 7 salariés permanents et un saisonnier. Le choix a été fait de déléguer la commercialisation à Douar Den. Il y a transfert de propriété entre les producteurs et la SCIC. La facturation est mutualisée au niveau de la SCIC. 3 réunions de planification ont lieu par an en tenant compte des besoins des expéditeurs. Au début de chaque saison, une grille de prix est négociée en conseil d'administration. Les coûts de production des producteurs ont été définis. De même, pour la marge des expéditeurs. L'agrèage est aujourd'hui géré par la SCIC. Les échanges au sein de la SCIC ne concernent que le niveau producteur-expéditeurs. Les expéditeurs traitent ensuite eux-mêmes avec les distributeurs. L'ouverture de la SCIC aux distributeurs est prévue à terme. Pour l'instant, elle serait prématurée en raison de l'important et récent essor de la filière. Paysans et expéditeurs versent chacun 1 centime d'euros par kilo pour couvrir les frais de fonctionnement de la SCIC.



Ressources



Rédaction : Nathalie Zanato, GAB Île de France
Jérôme Allais, ABP - Alexandre Bréjean, SEDARB
Cécile Belin, GABOR - Mélise Willot, FNAB

Création & réalisation graphique :
Nathalie Fernandes/creation@nathaliefernandes.com

Crédits photos : photothèque ITAB, photothèque Bio Centre.

Jun 2011

Cette fiche a été élaborée dans le cadre du projet CAS DAR n°9016, coordonné par Bio Centre, "Accompagnement du développement et de la structuration de la filière légumes de plein champ en zones céréalières biologiques".

